ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ

PROGRAMAS DE GESTÃO

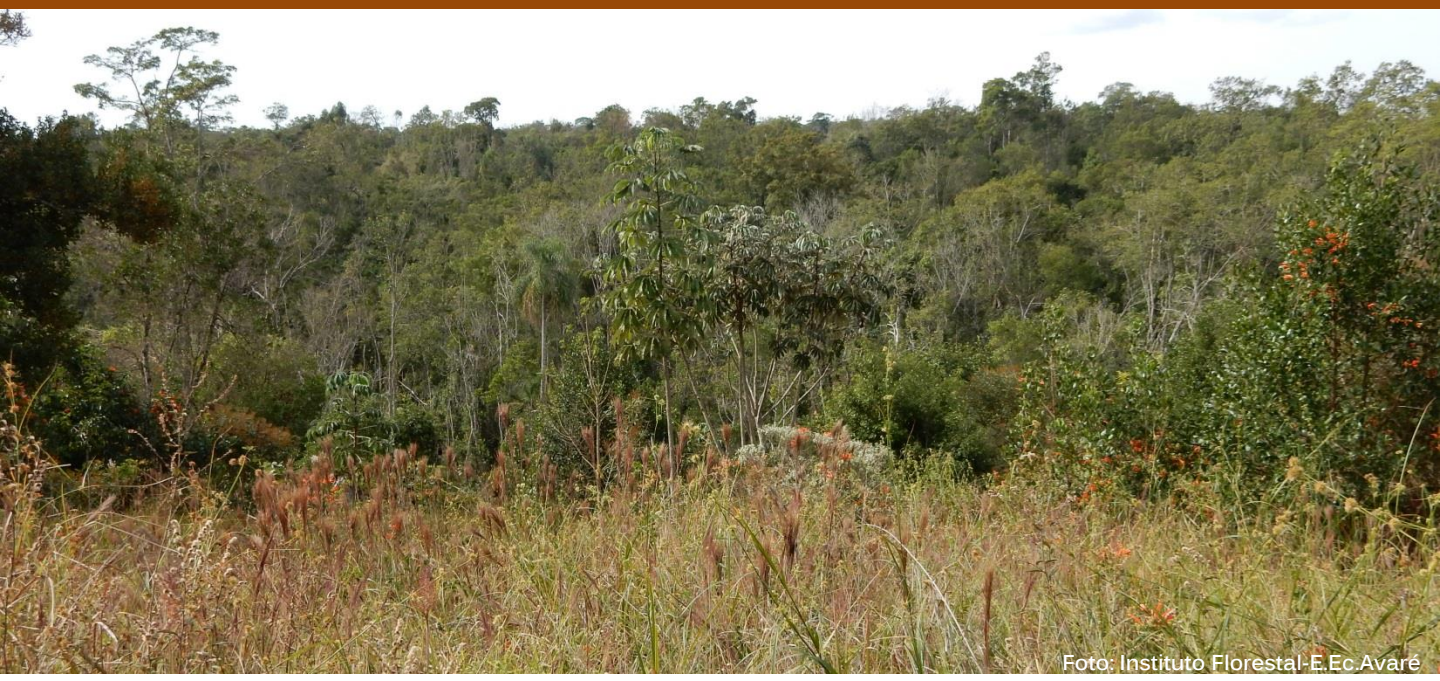

Foto: Instituto Florestal-E.Ec.Avaré

IG INSTITUTO GEOLÓGICO
FUNDAÇÃO FLORESTAL
INSTITUTO FLORESTAL
Instituto de Botânica
CETESB
AmbienteSP Sistema Ambiental Paulista
GOVERNO DO ESTADO SÃO PAULO Secretaria do Meio Ambiente

CRÉDITOS

GABINETE DO SECRETÁRIO
Lie Shitara Schutzer
Lúcia Bastos Ribeiro de Sena

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO AMBIENTAL
Cristina Maria do Amaral Azevedo
Gil Kuchembuck Scatena
Lucia Sousa e Silva
Natalia Micossi da Cruz

COORDENADORIA DE FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL
Beatriz Truffi Alves
Naiana Lanza Landucci

COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO
Iracy Xavier da Silva

INSTITUTO FLORESTAL
Alexsander Zamorano Antunes
Edgar Fernando de Luca
Elaine Aparecida Rodrigues
Leni Meire Pereira Ribeiro Lima
Roque Cielo-Filho – *Coordenador*

INSTITUTO DE BOTÂNICA
Maria de Fátima Scaf

FUNDAÇÃO FLORESTAL
Adriana de Arruda Bueno
Fernanda Lemes de Santana

Versão Preliminar

CONTEÚDO

1. PROGRAMA DE MANEJO E RECUPERAÇÃO 3

2. PROGRAMA DE USO PÚBLICO 6

3. PROGRAMA DE INTERAÇÃO SOCIOAMBIENTAL 8

4. PROGRAMA DE PROTEÇÃO E FISCALIZAÇÃO 10

5. PROGRAMA DE PESQUISA E MONITORAMENTO 14

Versão Preliminar

1. PROGRAMA DE MANEJO E RECUPERAÇÃO

ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ - PROGRAMA DE MANEJO E RECUPERAÇÃO
OBJETIVO: Assegurar a conservação da diversidade biológica e as funções dos ecossistemas (aquáticos ou terrestres), por meio de ações de recuperação ambiental e manejo sustentável dos recursos naturais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
Melhora na efetividade da gestão	**M1.** Contratação de cinco auxiliares de serviços gerais e dois oficiais operacionais. **M2.** Construção de um galpão de 200 m2 com banheiros; aquisição de um trator 4 x 4, 150 cv; uma roçadeira hidráulica de 1700 mm; duas roçadeiras costais e uma motosserra. **M3.** Construção de escritório em alvenaria com 100 m2, contratação de dois oficiais administrativos, um gestor técnico de nível superior e um educador ambiental. **M4.** Submeter e executar oito termos de referência por ano; submeter e executar oito pedidos de adiantamento por mês. **M5.** Submeter e executar plano de trabalho ao CONSEMA para contratação de empresa especializada visando à capina manual de gramíneas invasoras em 100 hectares de vegetação campestre e savânica por ano, e o corte de rebrotas de eucalipto e de indivíduos de pinus em 350 hectares por ano. **M6.** Manutenção dos sistemas fornecimento energia elétrica e água, e manutenção de vias de acesso necessárias à implantação de infraestrutura. **M7.** Submeter executar termo de referência para contratação de	Número de contratações efetivadas. Número de edificações finalizadas e número de itens adquiridos. Número de termos de referência e de pedidos de adiantamento submetidos e executados; número de prestações de contas efetivadas. Área em hectares submetida ao controle de espécies exóticas. Número de interrupções de atividades por motivo de falha de manutenção. Número de horas com presença de vigilância nas instalações da UC e número de quilômetros percorridos em atividades de vigilância. Extensão linear com manutenção. Número de fossas sépticas	**C1.** Manutenção da Sede da Seção na Floresta de Avaré I **C2.** Adequação orçamentária do Instituto Florestal **C3.** Adequação operacional da Diretoria Administrativa do Instituto Florestal **C4.** Dotação orçamentária para contratação de funcionários

Versão Preliminar

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
	empresa especializada em segurança patrimonial para vigilância de prédios e realização de duas rondas diárias, sete dias por semana, cobrindo a totalidade da UC em percursos não inferiores a 50 km por ronda. **M8.** Realizar a manutenção de 10 km de carreadores e vias de acesso por ano. **M9.** Construção de duas fossas sépticas, um poço artesiano e um reservatório de água. **M10.** Manutenção dos sistemas fornecimento energia elétrica e água, e manutenção de vias de acesso necessárias à implantação de infraestrutura.	construídas, poços artesianos perfurados e reservatórios construídos e em funcionamento.	

AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.1. Dotar a UC de infraestrutura adequada ao manejo.	1.1. Contratar funcionários para atividades de manejo e recuperação.	Recursos Humanos	SMA/IF	X	X			
	1.2. Implantar infraestrutura e adquirir equipamentos, veículos, trator, implementos para o manejo e recuperação.	Recursos Materiais	SMA/IF	X	X			
	1.3. Implantar infraestrutura e contratar funcionários para atividades administrativas.	Recursos Financeiros	SMA/IF	X	X			
	1.4. Acessar e gerenciar recursos financeiros.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
A.2. Implementar ações emergenciais de manejo.	2.1. Iniciar combate efetivo à invasão biológica.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X

Preliminar

ACÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
	2.2. Dar suporte às atividades do programa de proteção e fiscalização - implantação e manutenção de infraestrutura.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X			
	2.3. Atender demandas administrativas referentes às atividades do programa de proteção e fiscalização.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	2.4. Dar suporte às atividades do programa de proteção e fiscalização - prevenção de incêndios e erosão.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	2.5. Realizar adequações nas instalações sanitárias das residências funcionais.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X			
A.3. Implementar ações rotineiras de manejo.	3.1. Dar suporte às atividades dos demais programas de gestão - implantação e manutenção de infraestrutura.	Estratégia de Gestão	SMA/IF		X	X	X	X
	3.2. Atender demandas administrativas referentes às atividades dos demais programas de gestão.	Estratégia de Gestão	SMA/IF		X	X	X	X

Versão

2. PROGRAMA DE USO PÚBLICO

ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ - PROGRAMA DE USO PÚBLICO
OBJETIVO: Ordenar as atividades de uso público na unidade de modo a garantir a segurança dos usuários (tanto nas atividades dirigidas quanto livres) e minimizar possíveis impactos sobre os recursos naturais protegidos pela UC.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
Promoção do uso público efetivo na UC.	**M1.** Contratação de um educador ambiental **M2.** Construção de Centro de Visitantes em alvenaria com 120 m2 e mirante com 10 m de altura em madeira tratada **M3.** Implantação de 5000 m de trilhas interpretativas com sistema de sinalização **M4.** Administração de um treinamento para a equipe de vigilância terceirizada **M5**. Implementação de duas vagas de estágio de nível superior com plano de trabalho voltado para atividades de educação ambiental **M6.** Realização de quatro palestras por ano **M7.** Elaboração de cartilha com 10 páginas sobre a UC e impressão de 100 exemplares para distribuição **M8.** Elaboração de vídeo com 15 minutos acompanhado de narração	Número de contratações efetivadas (contratação já prevista) Número de edificações finalizadas. Extensão linear implantada. Número de treinamentos administrados. Número de estágios implementados. Número de palestras ministradas. Número de remessas postais de conjuntos de 10 cartilhas cada. Número de vídeos elaborados e número de apresentações a visitantes.	**C1.** Manutenção da Sede da Seção na Floresta de Avaré I **C2.** Adequação orçamentária do Instituto Florestal **C3.** Adequação operacional da Diretoria Administrativa do Instituto Florestal **C4.** Dotação orçamentária para contratação de funcionários

Versão Preliminar

ACÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.1. Atendimento das demandas de uso público.	1.1. Contratar funcionários para acompanhamento das visitas guiadas na UC.	Recursos Humanos	SMA/IF		X			
	1.2.Construir Centro de Visitantes e prover demais instalações e equipamentos de uso público na UC.	Recursos Materiais	SMA/IF		X	X		
	1.3. Implantar trilhas interpretativas guiadas e autoguiadas na UC.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF		X	X		
	1.4. Treinar funcionários para fazer a vigilância e segurança das visitas.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF			X		
A.2. Promover o conhecimento sobre a UC e sua relevância.	2.1. Implantar programa de estágios em educação ambiental na UC.	Estratégia de gestão	SMA/IF			X	X	X
	2.2. Realizar palestras sobre a UC em instituições de ensino e pesquisa na região.	Estratégia de gestão	SMA/IF		X	X	X	X
	2.3. Elaborar material didático sobre a unidade e distribuir em instituições da região.	Estratégia de gestão	SMA/IF			X	X	
	2.4. Providenciar vídeo institucional sobre a UC para apresentação aos visitantes.	Estratégia de gestão	SMA/IF			X	X	X

Versa

3. PROGRAMA DE INTERAÇÃO SOCIOAMBIENTAL

ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ - PROGRAMA DE INTERAÇÃO SOCIOAMBIENTAL
OBJETIVO: Assegurar, por meio das relações entre os diversos atores do território, os pactos sociais, as boas práticas e o reconhecimento do papel e potencial do território, necessários para garantir os objetivos dos Programas de Gestão e o desenvolvimento das comunidades envolvidas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
Interação socioambiental efetiva com os atores do território	**M1.** Participação do gestor da UC nas reuniões dos Conselhos de Bacia do Médio Paranapanema e da Área de Proteção Ambiental Corumbataí, Botucatu e Tejupá **M2.** Lotação de funcionários na UC para dar expediente regular com horário diário definido de atendimento ao público **M3.** Criar canal de comunicação eficiente com a Assessoria de Imprensa da SMA visando a restringir para quatro horas o tempo máximo de resposta a questionamentos da imprensa local	Número de participações. Número de horas destinadas ao atendimento público na UC. Percentagem de demandas atendidas dentro do tempo máximo de resposta. Número de reuniões com quórum qualificado realizadas por ano. Número de avaliações de comunicações com nível de esclarecimento insatisfatório. Número de registros.	**C1.** Manutenção da Sede da Seção na Floresta de Avaré I **C2.** Adequação orçamentária do Instituto Florestal **C3.** Adequação operacional da Diretoria Administrativa do Instituto Florestal **C4.** Dotação orçamentária para contratação de funcionários

Versão Preliminar

AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.1. Aumentar a representatividade da UC.	1.1. Garantir assento no conselho de Bacia do Médio Paranapanema e demais conselhos da região.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	1.2. Aumentar a participação em programas governamentais (SIM, Corta Fogo, etc.).	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	1.3. Garantir a presença constante de interlocutores da UC em seu território e zona de amortecimento.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	1.4. Facilitar a comunicação entre gestor e imprensa local.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X				
A.2. Ampliar a participação social na gestão da UC	2.1. Manter a regularidade das reuniões do Conselho Consultivo.	Operacionalidade de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	2.2. Aumentar a eficiência da comunicação com os atores locais.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X				
	2.3. Criar canais de comunicação com a comunidade.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X				
	2.4. Promover concurso para a elaboração de um logo da UC.	Estratégia de Gestão	SMA/IF		X			

Versão

4. PROGRAMA DE PROTEÇÃO E FISCALIZAÇÃO

ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ - PROGRAMA DE PROTEÇÃO E FISCALIZAÇÃO
OBJETIVO: Diminuir os vetores de pressão sobre o território, com vistas a garantir a integridade física, biológica e cultural da unidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
Contenção da degradação ambiental no interior da UC e entorno por conta dos vetores de pressão.	**M1.** Construir e mobiliar dois postos de vigilância de 26 m2 cada. **M2.** Aquisição de motocicleta e veículo 4 x 4. **M3.** Aquisição de um trator 4 x 4, 150 cv; uma lâmina traseira de 1800 mm e uma grade. **M4.** Zerar número de práticas religiosas com uso indevido de fogo na área do antigo cemitério. **M5.** Confecção anual de aceiros de 30 m de largura x 2,6 km de extensão nas duas margens da estrada municipal que secciona a UC. **M6.** Confecção de 5,2 km de cerca de arame liso com 5 fios e instalação de 10 placas de sinalização ao longo das duas margens da estrada municipal que secciona a UC **M7.** Criação de grupo de trabalho no âmbito do Conselho Consultivo e elaboração de proposta de manejo da estrada, de proposta de prevenção de	Número de edificações finalizadas. Número de itens adquiridos/disponíveis. Número de registros de uso indevido de fogo. Área aceirada. Extensão linear cercada e número de placas instaladas. Número de propostas elaboradas, aprovadas pelo Conselho Consultivo e implantadas. Percentual do lixo produzido na UC coletado e destinado adequadamente. Número de brigadistas treinados. Número de brigadistas treinados.	**C1.** Manutenção da Sede da Seção na Floresta de Avaré I **C2.** Adequação orçamentária do Instituto Florestal **C3.** Adequação operacional da Diretoria Administrativa do Instituto Florestal **C4.** Dotação orçamentária para contratação de funcionários

Versão Preliminar

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
	danos e para combate a incêndios. **M8.** Seleção e treinamento de cinco brigadistas voluntários. **M9.** Aquisição de 10 conjuntos de vestimentas próprias para combate a incêndio, 10 bombas costais, 10 abafadores e 5 pinga-fogo. **M10.** Criação de cadastro de reserva de brigadistas voluntários para atuação em período de estiagem. **M11.** Adequação dos acessos ao reservatório na divisa com a Fazenda Lago Azul e adequação do reservatório próximo à sede. **M12.** Aquisição de um trator 4 x 4, 150 cv e de um tanque bomba acionado por cardam com 4000 l de capacidade. **M13.** Realização de uma operação conjunta com a Polícia Militar Ambiental por mês. **M14.** Encaminhamento de cinco denúncias mensais de ilícitos ambientais aos órgãos competentes.	Número de pontos aptos para a coleta de água. Número de operações realizadas. Número de denúncias encaminhadas.	

Versão Preliminar

AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.1. Aumentar a capacidade de prevenção de danos ambientais e de incêndios na UC.	1.1. Implantar dois postos de vigilância com guarita dotada de rádio comunicação e um vigilante por guarita.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF	X	X			
	1.2. Dotar a UC com motocicleta e veículo 4 x 4 para fiscalização.	Recursos Financeiros	SMA/IF	X	X			
	1.3. Dotar a UC com trator com grade e lâmina para confecção e manutenção de aceiros e controle de erosão.	Recursos Financeiros	SMA/IF	X	X			
	1.4. Coibir práticas religiosas com uso de fogo na área do antigo cemitério.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	1.5. Realizar a manutenção rotineira de aceiros.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	1.6. Implantar cercas e sinalização de advertência nas margens da estrada municipal que atravessa a UC.	Operacionalidade de gestão	SMA/IF	X	X			
	1.7. Implantar, em parceria com a Prefeitura Municipal, medidas que diminuam o potencial da estrada que atravessa a UC como vetor de degradação, ex. atropelamentos, erosão, etc.	Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Prefeitura Municipal	X				
	1.8. Articular junto à Prefeitura Municipal e comunidade do entorno a coleta de lixo doméstico, incluindo coleta seletiva.	Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Prefeitura Municipal	X				
	1.9. Implantar junto à comunidade da Capela Bom Jesus medidas para prevenção de danos ambientais durante as festividades.	Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Igreja Católica	X				
A.2. Aumentar a capacidade de combate a danos ambientais e incêndios na UC.	2.1. Constituir e treinar brigada de incêndios.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X			
	2.2. Adquirir e repor permanentemente equipamentos para combate a incêndios (EPIs, bombas costais, entre outros).	Recursos Materiais	SMA/IF	X	X	X	X	X

ACÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
	2.3. Aumentar o efetivo da UC para combate a incêndios nos períodos de estiagem (maio-novembro).	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X			
	2.4. Instalar reservatórios de água em pontos estratégicos para combate a incêndios	Operacionalidade de gestão	SMA/IF	X	X			
	2.5. Dotar a UC de trator e tanque-bomba para combate a incêndios.	Recursos Financeiros	SMA/IF	X	X			
	2.6. Articulação com proprietários lindeiros à UC para combate conjunto a incêndios.	Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Proprietários do entorno	X				
	2.7. Realizar operações de combate a ilícitos ambientais com bloqueis em vias de circulação de veículos no entorno da UC.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	2.8. Implantar rotina de pronto atendimento a denúncias de ilícitos ambientais.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X

Versão

5. PROGRAMA DE PESQUISA E MONITORAMENTO

ESTAÇÃO ECOLÓGICA DE AVARÉ - PROGRAMA DE PESQUISA E MONITORAMENTO
OBJETIVO: Produzir, sistematizar, disponibilizar e difundir conhecimentos que auxiliem a gestão da UC em suas diversas ações.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
Incremento na produção de conhecimento científico na UC	**M1.** Construção de alojamento em alvenaria com 120 m2. **M2.** Construção de laboratório em alvenaria com 60 m2. **M3.** Contratação de cinco auxiliares de serviços gerais. **M4.** Administração de um treinamento para a equipe de vigilância terceirizada. **M4**. Realização de um workshop de pesquisa a cada dois anos. **M5.** Alimentação de banco de dados com informações sobre todas as pesquisas concluídas e em andamento na UC. **M6.** Ampliação em 50% no conhecimento sobre temas de pesquisa prioritários a cada workshop de pesquisa realizado.	Número de edificações finalizadas. Número de contratações efetivadas. Número de treinamentos administrados. Número de workshops realizados. Proporção do total de pesquisas cadastradas no banco de dados. Percentual de incremento no número de pesquisas prioritárias aferido por meio de questionário. Números de solicitações atendidas no prazo. Número de espécies ameaçadas com indicação de tendência demográfica. Número de espécies invasoras com	**C1.** Manutenção da Sede da Seção na Floresta de Avaré I **C2.** Adequação orçamentária do Instituto Florestal **C3.** Adequação operacional da Diretoria Administrativa do Instituto Florestal **C4.** Dotação orçamentária para contratação de funcionários

Versão Preliminar

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS	INDICADORES	CONDICIONANTES
	M7. Concessão de autorização no máximo em 30 dias.	classificação de métodos de controle quanto à eficácia e eficiência. Número de levantamentos concluídos e percentuais de incrementos nas listas existentes. Disponibilidade da informação.	

AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.1. Dotar a UC de infraestrutura adequada para a pesquisa científica.	1.1. Construir alojamento para pesquisadores na UC.	Recursos Materiais	SMA/IF	X	X	X		
	1.2. Construir laboratório multiuso na UC.	Recursos Materiais	SMA/IF	X	X	X		
	1.3. Contratar funcionários para acompanhamento de pesquisadores em campo na UC.	Recursos Humanos	SMA/IF	X	X	X		
	1.4. Treinar funcionários para fazer a vigilância das instalações experimentais.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X				
A.2. Atrair o interesse da comunidade científica para o desenvolvimento de pesquisas na UC.	2.1. Realizar workshops de pesquisa com a comunidade acadêmica.	Estratégia de Gestão	SMA/IF		X		X	
	2.2. Construir banco de dados de pesquisas realizadas na UC.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X
	2.3. Promover o conhecimento sobre temas de pesquisa prioritários para a gestão da UC.	Estratégia de Gestão	SMA/IF		X		X	
	2.4. Agilizar o processo de concessão de autorizações para realização de pesquisas na UC.	Estratégia de Gestão	SMA/IF	X	X	X	X	X

ACÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
				1	2	3	4	5
A.3. Atender demandas básicas de pesquisas na UC.	3.1. Gerar subsídios científicos para a conservação de espécies ameaçadas registradas na UC.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X	X	X	X
	3.2. Pesquisar e propor métodos adequados para a erradicação de espécies invasoras na UC.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X	X	X	X
	3.3. Ampliar o conhecimento sobre a biota da UC, especialmente herpetofauna e mastofauna.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X	X	X	X
	3.4. Caracterizar a demanda de uso público da UC e gerar subsídios para atendimento adequado dessa demanda.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X			
	3.5. Pesquisar o potencial de aplicação da queima controlada e do pastoreio de baixa densidade para evitar o adensamento das fisionomias campestres e controlar gramíneas invasoras.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X	X		
	3.6. Avaliar a necessidade de refaunação de áreas restauradas.	Pesquisa Científica/Articulação Interinstitucional	SMA/IF/Institutos de Pesquisa e Universidades	X	X	X		

Versão