

# ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL RIO BATALHA

## PROGRAMAS DE GESTÃO

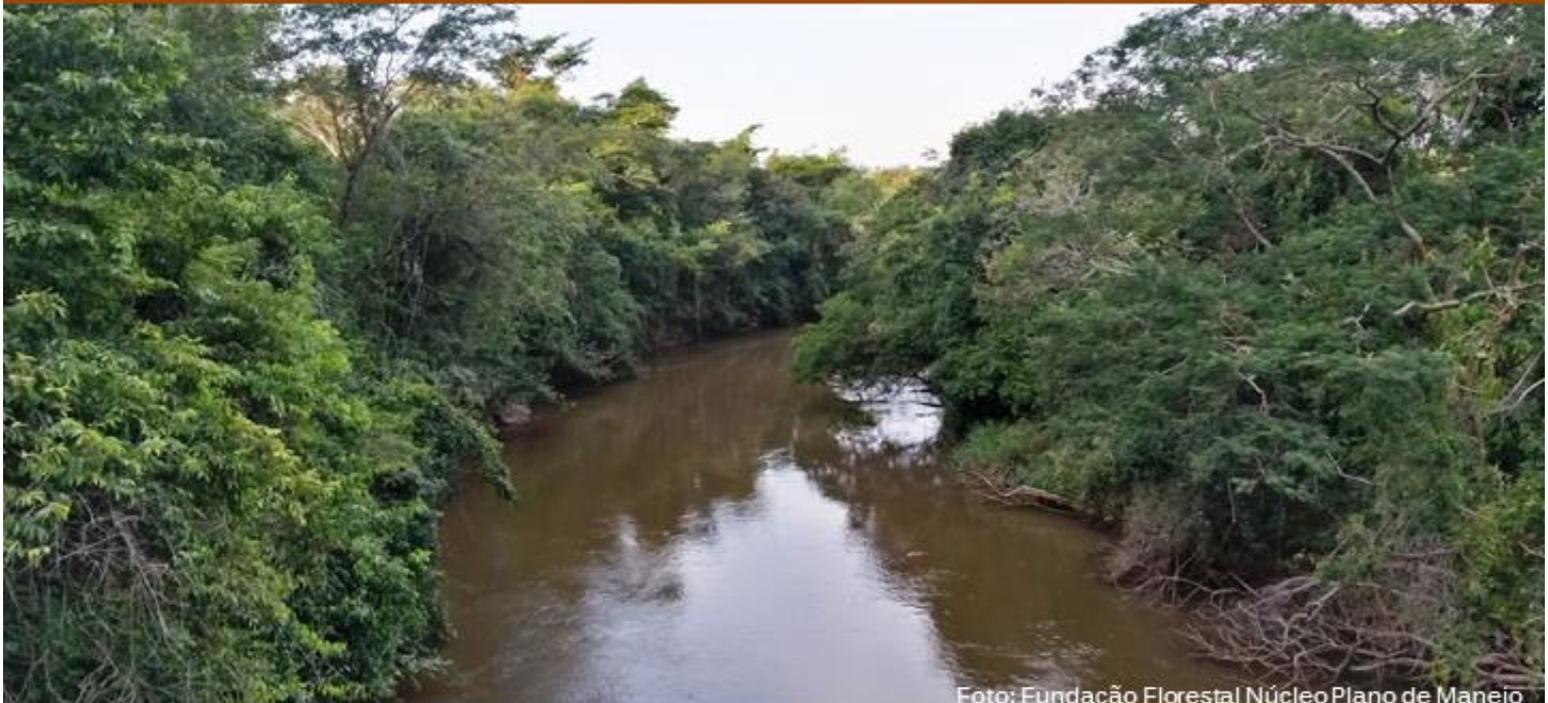


Foto: Fundação Florestal Núcleo Plano de Manejo



## ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL RIO BATALHA \_ CRÉDITOS\_ PROGRAMAS

### FUNDAÇÃO FLORESTAL

Adriana de Arruda Bueno  
Aleph Bönecker da Palma  
Davi Henrique Souza Bavaro  
Fernanda Lemes de Santana  
Fernanda Ribeiro da Silva  
Jodie Lopes Gonçalves  
José Paulo Braga Sampaio  
Lucila Manzatti  
Marcos Hiroshi Okawa  
Maria Emília Shimura  
Mario Sergio Rodrigues  
Mauro Castex  
Nelson Antônio Gallo  
Tatiana Yamauchi Ashino  
Victor del Mazo Quartier  
Vivian Tiemi Sugano

### INSTITUTO FLORESTAL

Alexsander Zamorano Antunes  
Elaine Aparecida Rodrigues  
Marcio Rossi  
Natália Macedo Ivanauskas

### INSTITUTO GEOLOGICO

Rogério Rodrigues Ribeiro

### INSTITUTO DE BOTÂNICA

Maria de Fátima Scaff

### CONSELHO GESTOR DA APA RIO

BATALHA, BIÊNIO 2018-2020

### SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE

#### GABINETE

Lie Shitara Schutzer

#### COORDENADORIA DE BIODIVERSIDADE E RECURSOS NATURAIS - CBRN

Carolina Born Toffoli  
Guaraci Belo de Oliveira  
Hélia Maria Piedade

Marcel Bonim

Marina E. Duarte

Rafael Barreiro Chaves

Thaís Guimarães Luiz

#### COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO AMBIENTAL – CPLA

Gil Kuchembuck Scatena  
Cristina Maria do Amaral Azevedo

#### COORDENADORIA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL – CEA

Aline Queiroz de Souza

Rodrigo Machado

Simone Mendes Oliveira do Amaral

#### COORDENADORIA DE FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL - CFA

Beatriz Truffi Alves

#### COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO – CETESB

Iracy Xavier da Silva

## PROGRAMA DE GESTÃO DA ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL RIO BATALHA

Versão com as inserções advindas de consultas públicas  
Julho de 2018

### Sumário

Apresentação .....	4
1 - Programa de Manejo e Recuperação.....	5
2 - Programa de Interação Socioambiental.....	6
3 - Programa de Proteção e Fiscalização.....	7
4 - Programa de Pesquisa e Monitoramento .....	8
5 - Programa de Desenvolvimento Sustentável.....	9

## Apresentação

---

Os Programas de Gestão correspondem aos objetivos, ações, atividades e metas necessárias para o alcance dos objetivos da UC, com o propósito de transformar a realidade identificada na etapa de Diagnóstico em uma situação desejada. Além disso, os Programas de Gestão contribuem para que os objetivos das Áreas, definidas na etapa Zoneamento, sejam alcançados.

Todos os Programas foram elaborados a partir da leitura do território, resultantes das etapas de Diagnóstico e Zoneamento, ambos discutidos e trabalhados coletivamente, junto aos Conselhos Consultivos e diversos atores que compõem o território.

No Plano de Manejo da Área de Proteção Ambiental Rio Batalha foi estabelecido cinco Programas de Gestão, sendo: (1) Manejo e Recuperação; (2) Interação Socioambiental; (3) Proteção e Fiscalização; (4) Pesquisa e Monitoramento; e (5) Desenvolvimento Sustentável.

Os Programas de Gestão serão executados no prazo de até cinco anos e, a fim de facilitar o entendimento da sequência lógica estabelecida, foram estruturados em uma Matriz Lógica, composta por: (i) Objetivo Geral e (ii) Objetivo Estratégico, (iii) Ações, (iv) Atividades, (v) Classificação das Atividades, (vi) Responsabilidades e Parcerias, e (vii) Cronograma.

O *Objetivo Geral* representa o estado ou condição ideal, altamente desejável, nos quais são abordados os atributos naturais e culturais, as funções ecológicas que a UC desempenha e o seu papel perante a sociedade; são objetivos não quantificáveis e abrangentes, que orientam a gestão em escala macro. O *Objetivo Estratégico* é a declaração expressa do que se pretende atingir quanto ao tema do programa na UC ao fim do período de implementação do Plano de Manejo. As *Ações* são os resultados esperados necessários, que juntos e conquistados, atingem os objetivos estratégicos; são compostas pelas *Atividades*, que explicitam taticamente os caminhos que a gestão deve percorrer. Cada atividade ainda possui uma *Classificação de Atividade*, que a classifica em temas operacionais pré-estabelecidos; *Responsabilidades e Parcerias*, que indica quem ou quais instituições devem cumpri-la; e um *Cronograma* anual para o período de cinco anos de implementação do Programa.

Visando subsidiar a fase de implementação do Plano de Manejo, bem como monitorar e avaliar os desdobramentos das atividades e o alcance dos objetivos, ou seja, a qualidade do programa, foram lançadas como mecanismos as *Metas*, que expressam de forma explícita e mensurável os resultados previstos e desejáveis; os *Indicadores*, instrumentos de mensuração associados a cada meta e utilizados para indicar o seu alcance; e os *Condicionantes*, que trazem pressupostos e premissas sem as quais a conquista das metas, e portanto a execução do Programa, fica impossibilitada.

O presente volume traz os Programas de Gestão da APA Rio Batalha, organizados nas cinco respectivas matrizes lógicas.

## 1 - Programa de Manejo e Recuperação

1 - PROGRAMA DE MANEJO E RECUPERAÇÃO										
<b>OBJETIVO DO PROGRAMA:</b> Assegurar a conservação da diversidade biológica e as funções dos ecossistemas (aquáticos ou terrestres), por meio de ações de recuperação ambiental e manejo sustentável dos recursos naturais.										
OBJETIVO ESTRATÉGICO		METAS		INDICADORES		CONDICIONANTES				
Estabelecimento de parcerias para identificar focos de degradação e apontar melhores técnicas para seu saneamento		Reduzir em 20% os focos de erosão e ampliar a recuperação dos ecossistemas naturais		Ampliação das áreas restauradas de APP no território  Redução dos focos de erosão  Relatório de campo  Análise de imagem aérea		Adesão dos proprietários aos projetos  Obtenção de recursos para restauração				
AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)						
				1	2	3	4	5		
1	Estabelecer estratégias para viabilizar a recuperação dos atributos ambientais da APA	1.1	Articulação de planos, programas e projetos de recuperação ambiental, realizados na Bacia Hidrográfica do Rio Batalha	Estratégia de gestão	FF					
		1.2	Articular com Comitê de bacias Tietê-Batalha a priorização dos recursos de recuperação florestal para esta UC	Estratégia de gestão	FF, Comitê de Bacias					
		1.3	Conhecer os programas existentes (Ana, Comitê, Apa) e entender sobreposições e trabalhos colaborativos.	Estratégia de gestão	FF, Comitê de Bacias					
		1.4	Priorizar recuperação em áreas prioritárias identificadas no comitê Tietê - Batalha/APA (Conservação de águas)	Estratégia de gestão	FF, Comitê de Bacias					
		1.5	Priorizar proprietários residentes na área de interesse para conservação da APA e do comitê de bacias (plano diretor de restauração) para divulgação de programas existentes.	Estratégia de gestão	FF, Comitê de Bacias					
		1.6	Articular elaboração de projeto para PSA em beira de nascentes.	Estratégia de gestão	FF, Comitê de Bacias					
2	Estabelecer arranjos institucionais locais e regionais voltados para conservação	2.1	Levantar junto aos municípios os Planos de Erosão Municipal existentes dentro do Programa de Microbacias, com especial atenção às estradas rurais	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
		2.2	Levantamento junto aos órgãos competentes de todos os projetos e programas institucionais em andamento no território da UC	Estratégia de gestão	FF					
		2.4	Priorizar com os potenciais parceiros as ações de recuperação	Articulação interinstitucional	FF					

## 2 - Programa de Interação Socioambiental

2 - PROGRAMA DE INTERAÇÃO SOCIOAMBIENTAL										
<b>OBJETIVO DO PROGRAMA:</b> Estabelecer por meio das relações entre os diversos atores do território, os pactos sociais necessários para garantir o objetivo superior da UC.										
OBJETIVO ESTRATÉGICO		METAS		INDICADORES	CONDICIONANTES					
Promover a adoção pelas propriedades que compõem a UC de práticas de menor impactos e sua integração aos programas do setor público e privado		M.1	Articulação de ações com as Casas da Agricultura para divulgação de melhores práticas na agricultura	Relatórios periódicos	Capacidade de articular ações em conjunto com a SAA para atingir proprietários rurais Disponibilidade de recursos humanos e materiais					
		M.2	Redução do descarte inadequado de embalagens de agrotóxicos e defensivos							
AÇÕES		ATIVIDADES		CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
						1	2	3	4	5
1	Estimular periodicamente a criação ou consolidação dos canais de comunicação ente UC e comunidade	1.1	Criação e divulgação de canais de comunicação com a comunidade, favorecendo seu contato com a gestão da APA e sua participação em campanhas de educação ambiental e ações de gestão do território	Estratégia de gestão	FF					
		1.2	Elaboração de calendário anual de atividades a serem realizadas em parcerias com as Secretarias Municipais de Educação, Cultura e Meio Ambiente	Operacionalidade de gestão	FF, Prefeituras					
		1.3	Implementar Sistema de Sinalização Indicativa para APA, conforme padrão SMA	Operacionalidade de gestão	FF					
2	Estabelecer arranjos institucionais locais e regionais de projetos para desenvolvimento socioambiental	2.1	Realizar periodicamente as exposições itinerantes da FF, entre elas "Bicho quem te viu quem te vê"	Operacionalidade de gestão	FF, Prefeituras					
		2.2	Estimular nos municípios a criação de centros de recebimento de fauna silvestre, como o CETAS	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras					
		2.3	Articular com as concessionárias de rodovias a realização de campanhas de redução de velocidade nas principais estradas/rodovias existentes na UC visando diminuição do atropelamento de fauna	Articulação interinstitucional	FF, concessionárias, Prefeituras					
3	Fortalecer ações educativas ambientais e de defesa do patrimônio	3.1	Adoção do Programa de Educação Ambiental da FF	Operacionalidade de gestão	FF					
		3.2	Incentivar, por meio de campanhas, a elaboração dos planos municipais de educação ambiental que contenham processos formativos à população	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
		3.3	Apoio à criação de projetos que estimulem a pesquisa sobre a história, referências e patrimônios locais, sejam eles imateriais ou materiais, tombados ou não.	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras					
		3.4	Apoio ao poder público local para implementação de ações pedagógicas voltadas a recuperação e difusão da memória local	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
4	Contribuir com a consolidação dos pontos turísticos dos municípios	4.1	Promoção de ações que estimulem a restauração e manutenção das estruturas físicas das construções, garantindo sua conservação, valorização e visitação, obedecendo a legislação vigente	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras					
		4.2	Apoio ao poder público municipal e proprietários para estímulo e desenvolvimento do turismo rural	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
5	Colaborar com o estabelecimento de ações de gestão sustentável de resíduos nos municípios da APA	5.1	Apoio ao poder público para o estabelecimento de pontos de coleta seletiva (Ecopontos) e ações de gestão de resíduos	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras					
		5.2	Divulgação das campanhas da SMA de ações educativas sobre o destino apropriado dos resíduos sólidos	Operacionalidade de gestão	FF, Prefeituras					
6	Contribuir com a elaboração de políticas públicas setoriais	6.1	Articulação com os municípios para a elaboração dos planos municipais de resíduos sólidos	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras					
7	Consolidar a presença da APA na revisão ou criação de instrumentos legais, que abordem as questões ambientais	7.1	Acompanhar dos fóruns municipais e regionais que abordam as questões ambientais	Operacionalidade de gestão	FF, Prefeituras					
		7.2	Articular agenda permanente de diálogo entre a APA e o poder público local com vistas ao conciliamento dos diversos interesses no território da UC	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
8	Contribuir com a articulação de políticas públicas em infraestrutura, essenciais a conservação dos atributos	8.1	Estabelecer e divulgar canal permanente de comunicação entre a gestão da APA e municípios	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					
		8.2	Articulação com municípios sobre projeto de proteção/valorização de APPs urbanas	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras					

### 3 - Programa de Proteção e Fiscalização

3 - PROGRAMA DE PROTEÇÃO E FISCALIZAÇÃO										
OBJETIVO DO PROGRAMA: Garantir a integridade física, biológica e cultural da unidade.										
OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS		INDICADORES	CONDICIONANTES						
Minimizar os efeitos de degradação gerados pelos vetores de pressão na UC	M.1	Redução dos índices de infrações	Auto de Infração Ambiental Relatórios de ocorrências de Incêndios	Capacidade de articulação entre os órgãos						
	M.2	Estabelecimento de canal de diálogo com CFA e Polícia Ambiental								
AÇÕES	ATIVIDADES	CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)						
				1	2	3	4	5		
1	Articulação para incrementar a fiscalização no território da APA	1.1	Definir agenda de priorização da fiscalização nas Áreas de Interesse para Conservação, com atenção à supressão de vegetação	Estratégia de gestão	FF, CFA, Polícia Militar Ambiental					
		1.2	Identificar a ocorrência de pulverização aérea de agroquímicos no território	Estratégia de gestão	FF, proprietários, prefeituras, CATI					
		1.3	Articular com a SMA e os atores locais a implantação do programa Corta Fogo	Estratégia de gestão	FF, CFA, Polícia Militar Ambiental					
		1.4	Ampliar canais (ex.: aplicativo) e divulgar os meios de denúncia para população	Estratégia de gestão	FF, CFA, Polícia Militar Ambiental					
		1.5	Levantamento de pontos de desastres na Apa junto a defesa civil estadual.	Estratégia de gestão	FF, CFA, Polícia Militar Ambiental, defesa civil					

#### 4 - Programa de Pesquisa e Monitoramento

4 - PROGRAMA DE PESQUISA E MONITORAMENTO											
OBJETIVO DO PROGRAMA: Produzir e difundir conhecimentos que auxiliem a gestão da UC em suas diversas ações.											
OBJETIVO ESTRATÉGICO		METAS		INDICADORES		CONDICIONANTES					
Aumentar o conhecimento sobre o território com o objetivo de aprimorar a gestão da APA		M.1	Consolidação de um banco de dados sobre pesquisas realizadas no território	Número de pesquisas cadastradas no banco de dados		Adesão das instituições de ensino e pesquisa Recursos materiais e de informática					
AÇÕES		ATIVIDADES		CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES		RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
							1	2	3	4	5
1	Promover a celebração de parcerias voltadas à produção de conhecimento sobre o território	1.1	Fomento à pesquisas em técnicas para a recuperação ambiental de ecossistemas degradados, <b>em especial processos erosivos e ravinas</b>	Estratégia de gestão		FF, Universidades					
2	Promoção junto às instituições de ensino de pesquisas sobre os impactos das atividades econômicas aos atributos da UC	2.1	<b>Promoção da UC junto às universidades públicas e privadas, divulgando o potencial de pesquisas</b>	Estratégia de gestão		FF, Universidades					
		2.2	<b>Levantamento da comunidade científica existente na APA</b>	Estratégia de gestão		FF, Universidades					

## 5 - Programa de Desenvolvimento Sustentável

5 - PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL										
<b>OBJETIVO DO PROGRAMA:</b> Incentivar a adoção de alternativas sustentáveis de produção compatíveis com o atributo e com as demandas socioeconômicas da população.										
OBJETIVO ESTRATÉGICO		METAS		INDICADORES	CONDICIONANTES					
Adequar os usos dos recursos naturais da APA aos objetivos de conservação dos seus atributos		M.1	Adoção de melhores práticas pelos setores produtivos	Número de reuniões com potenciais parceiros	Adesão da instituição e dos diferentes atores envolvidos no território					
		M.2	Criação de programa de certificação para a APA	Estabelecimento de normas e padrões para certificação						
AÇÕES		ATIVIDADES		CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES	RESPONSABILIDADES E PARCERIAS	CRONOGRAMA (ANOS)				
						1	2	3	4	5
1	Promover arranjos institucionais para difusão das políticas e programas existentes sobre sustentabilidade da produção agrícola	1.1	Divulgação das ações e protocolos dos órgãos da SMA sobre difusão de tecnologias e práticas sustentáveis	Operacionalidade de gestão	FF, SMA, proprietários					
		1.2	Facilitar a interlocução entre os programas e projetos das coordenadorias da SMA com os municípios.	Estratégia de gestão	FF, SMA, Prefeituras					
		1.3	Implementação de ações em parceria com CATI / SAA sobre o tema, como cursos de boas práticas	Articulação interinstitucional	FF, Prefeituras, CATIs, SAA					
2	Incentivar a celebração de parcerias entre as esferas governamentais	2.1	Facilitação da interlocução entre Prefeituras e Secretaria de Agricultura e Abastecimento para implementação de programas de conservação do solo e de recuperação de estradas rurais	Estratégia de gestão	FF, Prefeituras, SAA					
3	Desenvolver programa de certificação de produtos, processos e serviços gerados no território da APA	3.1	Buscar apoio institucional para o estabelecimento de cultura de certificação dos produtos, processos e serviços gerados nas UCs estaduais	Estratégia de gestão	FF, SMA					